



Une infrastructure d'intégration de données Informatica pour une meilleure maîtrise des risques.

ENJEUX

- Mise en place d'une plate-forme d'intégration de données pour alimenter et irriguer tout le système d'information Risques de la Société Générale
- Déploiement prioritaire à partir de cette plate-forme de l'application de calcul du ratio McDonough dans le cadre de la mise en conformité avec la réglementation Bâle II

SOLUTION INFORMATICA

- Informatica PowerCenter®

ARCHITECTURE

- Intégration de données : Informatica
- Sources : systèmes opérationnels des branches, référentiels Groupe
- Data warehouse et data marts : Oracle 9i
- Cibles : applications de calcul et d'analyse

BÉNÉFICES

- Maîtrise des interfaces d'échange
- Baisse du coût total d'intégration de données
- Réutilisation de la technologie, de l'expertise et des processus mis en place
- Rapidité de développement et de maintenance, y compris pour les ressources récemment formées
- Réactivité aux besoins métiers (nombreuses évolutions de spécification durant le projet)
- Capacité à livrer plus rapidement les nouveaux projets

La Société Générale est l'un des tous premiers groupes de services financiers de la zone euro. Fort de 93 000 collaborateurs dans 80 pays, le Groupe concentre ses activités autour de trois grands métiers : la banque de détail avec des réseaux servant plus de 18 millions de clients, la banque de financement et d'investissement, la gestion d'actifs et les services aux investisseurs. Fin 2004, la Société Générale totalisait 174,5 milliards d'euros d'encours de dépôts et 205 milliards d'encours de crédits.

« Grâce à PowerCenter, nous avons pu bâtir une infrastructure d'intégration de données mutualisée et extensible, permettant d'asseoir tous les projets « Risques » de la Société Générale sur des données communes. La mutualisation des développements et la normalisation de la chaîne de traitement – collecte, transformation, intégration et diffusion des données – garantissent une livraison rapide des projets, qu'ils soient d'ordre réglementaire ou décisionnel. »

— Bernard Périody, Responsable Etudes & Développements Risques,
Direction des Systèmes d'Information Corporate, Société Générale

Le contexte

Dans le cadre de sa mise en conformité avec la réglementation Bâle II entrant en application en 2006, la Société Générale a engagé dès 2003, une réflexion globale sur la mise en place d'un système central de gestion des données Risques. « Compte tenu des enjeux et des délais, la Direction des Systèmes d'Information Corporate (DSIC) aurait pu aborder Bâle II comme un projet séparé », souligne Bernard Périody, Responsable Etudes & Développements pour la Direction des Risques au sein de la DSIC. « Nous y avons vu au contraire l'opportunité de bâtir une architecture commune pour l'ensemble des applications d'analyse des risques, ce qui éliminerait les problèmes et surcoûts liés à une approche par silo. Nous avons raisonné dans l'optique d'une urbanisation du système d'information de la filière Risques, la clé du projet global étant que toutes les applications utilisent la même assiette de données ». La création de cette plate-forme nécessitait la mise en oeuvre d'un data warehouse et de services de données communs assurant en amont l'extraction, la transformation et le chargement des données à partir des collecteurs et référentiels Groupe existants et, en aval, leur distribution aux applications cibles – en premier lieu le progiciel Fermat choisi en novembre 2004 pour le calcul du nouveau ratio McDonough de la réglementation Bâle II.

Les critères de choix

« La DSIC avait déjà choisi la plate-forme d'intégration de données PowerCenter d'Informatica pour d'autres projets, par exemple dans le domaine des Ressources Humaines et pour la comptabilité métropolitaine Groupe », poursuit Bernard Péridy. « Afin de valider la pertinence de cette solution pour le projet Bâle II, nous nous sommes rapprochés des équipes exploitant déjà PowerCenter, comme la filiale ALD Automotive qui l'utilise pour traiter des flux de données comparables à ceux que nous devons mettre en place. Leurs retours très positifs nous ont convaincus de lancer très rapidement la première étape du projet ». Cette première phase, lancée début 2005, concerne la préfiguration du data warehouse (Oracle) et la construction de deux data marts, l'un alimentant l'application Bâle II et l'autre le projet "Restitutions", un vaste programme décisionnel qui permettra à terme de visualiser les données Risques selon de multiples axes, via un portail intranet.

Un dispositif extensible fondé sur une mutualisation fonctionnelle et technique

L'objectif étant d'asseoir tous les projets Risques sur les mêmes données et, de ce fait d'éliminer les règles de gestion divergentes, Bernard Péridy et son équipe ont conçu autour de PowerCenter, un espace de travail (Workspace) mutualisé comportant plusieurs étages. Le premier concerne la traduction en tables Oracle des flux (XML et fichiers plats) reçus des systèmes émetteurs (référentiels communautaires et clients, base de notations, systèmes opérationnels des différentes branches). Le deuxième correspond à une première modélisation des données, avec vérification d'intégrité, enrichissement et correction d'erreurs. Le

troisième niveau modélise les données pour chaque application cliente (modèle Fermat pour Bâle II, modèles spécifiques pour les autres cibles).

Les traitements sont stockés dans un référentiel commun, mais sont exécutés par des serveurs dédiés à chaque application cible, ce qui préserve l'indépendance du paramétrage et du lancement des chaînes batch alimentant les applications clientes.

« L'avantage de ce modèle est son extensibilité : nous pouvons déployer de nouveaux projets sur la plate-forme sans interférer avec la disponibilité de cette dernière et en pouvant réutiliser des développements antérieurs », précise Bernard Péridy. Le premier challenge était, selon ce dernier, « de mener de front un projet piloté par les délais (Bâle II) et un projet majeur de la Direction des Risques (Restitutions), sans perdre de vue l'objectif d'urbanisation de l'ensemble de la filière Risques à 3-5 ans. En outre, la qualité et la fiabilité des données sources étant cruciales, nous avons consacré beaucoup de temps à définir les règles de gestion de données communes ».

Capitaliser sur les acquis : vers un Centre de Compétences en Intégration

La première phase du projet a été réalisée par une équipe interne de 10 personnes, assistée par un expert de la société de services « Des Systèmes et Des Hommes ». Fin novembre 2005, les développements relatifs à Bâle II et à l'application Fermat étaient terminés et entraient en phase d'homologation. Pour cette première livraison, 40 flux entrants (XML et fichiers plats) et 15 flux sortants ont été développés. « Les membres de l'équipe ont été formés à PowerCenter et la prise en main a été rapide », remarque Bernard Péridy.

« Cela nous a permis, malgré les modifications liées aux évolutions de spécifications en cours de projet, de tenir des délais impératifs. Sans PowerCenter, chaque modification nous aurait obligés à repartir de zéro, sans pouvoir réutiliser le travail déjà fait. Grâce à l'architecture mise en place et à la réutilisation des composants, l'application Fermat sera effectivement en production début 2006 ». Les développements relatifs au projet Restitutions se poursuivent et de nouveaux projets se profilent : application d'analyse des risques par pays, calcul interne du besoin en capital... « La plate-forme Informatica nous permet non seulement de mutualiser les développements et les services de données, mais aussi de capitaliser sur l'expérience acquise pour réaliser ces nouveaux projets dans les meilleures conditions de coûts et de délais. Notre logique d'urbanisation de la filière Risques s'accompagne ainsi de la mise en place d'un véritable Centre de Compétences en Intégration contribuant, par sa réactivité et son savoir-faire, à une meilleure maîtrise des risques pour l'ensemble du Groupe Société Générale », conclut Bernard Péridy.

A PROPOS D'INFORMATICA

Informatica Corporation est le leader des fournisseurs indépendants de logiciels et de services d'intégration et de qualité de données. Les solutions Informatica permettent aux entreprises de tirer davantage de valeur de leurs informations en intégrant toutes leurs sources de données.

Plusieurs milliers d'entreprises dans le monde s'appuient sur Informatica pour réduire les coûts et les délais de réponse à leurs besoins d'intégration de données, quelles qu'en soient l'échelle et la complexité. Pour plus d'informations, consulter le site www.informatica.com/fr

INFORMATICA
The Data Integration Company™

Informatica France : Immeuble Le Linéa, rue du Général Leclerc - 92047 Paris La Défense Cedex (France)
Tél. : + 33 1 42 04 89 00 - Fax : + 33 1 42 04 89 01 - www.informatica.com/fr

Siège international : 100 Cardinal Way, Redwood City, CA 94063 (USA)
Tél. : + 1 650 385 5000 - Fax : + 1 650 385 5500 N° Vert USA : + 1 800 970 1179 - www.informatica.com

Présence internationale :

Allemagne • Amérique du Sud • Autriche • Australie • Belgique • Canada • Espagne • Etats-Unis • France • Italie • Inde • Japon • Pays-Bas • Portugal • Royaume-Uni • Singapour • Suisse

© 2009 Informatica Corporation. Tous droits réservés. Imprimé en France. Informatica, le logo Informatica, la signature « The Data Integration Company » et Informatica PowerCenter sont des marques commerciales ou des marques déposées d'Informatica Corporation aux Etats-Unis et/ou dans d'autres pays. Les autres noms de sociétés ou de produits cités sont la propriété de leurs détenteurs respectifs et peuvent avoir fait l'objet d'un dépôt de marque.

(20/05/2009)